

➤ Innovations couplées entre agriculture, transformation et restauration collective pour une alimentation bio et durable

Innov'Co

Thèse Juliette Migairou-Leprince (2022-2025)

Margot
Leclère

Marie-Hélène
Jeuffroy

Caroline
Pénicaud



➤ Thématique

Explorer comment le déploiement d'innovations couplées, c'est-à-dire conçues de manière coordonnée, entre les secteurs agricole, de la transformation et de la restauration collective (Meynard et al., 2017), contribue à la transition agroécologique des systèmes agrialimentaires

- (1) **Compréhension des conditions de réalisation et de réussite** de ces processus de conception multi-acteurs complexes
- (2) **Etude des conditions de déploiement** de ces processus de conception couplée
- (3) **Evaluation multicritère** de ces processus de conception couplée (notamment vis-à-vis de leur contribution à la durabilité)

➤ Résultat 1 : Caractéristiques d'un processus de conception couplée

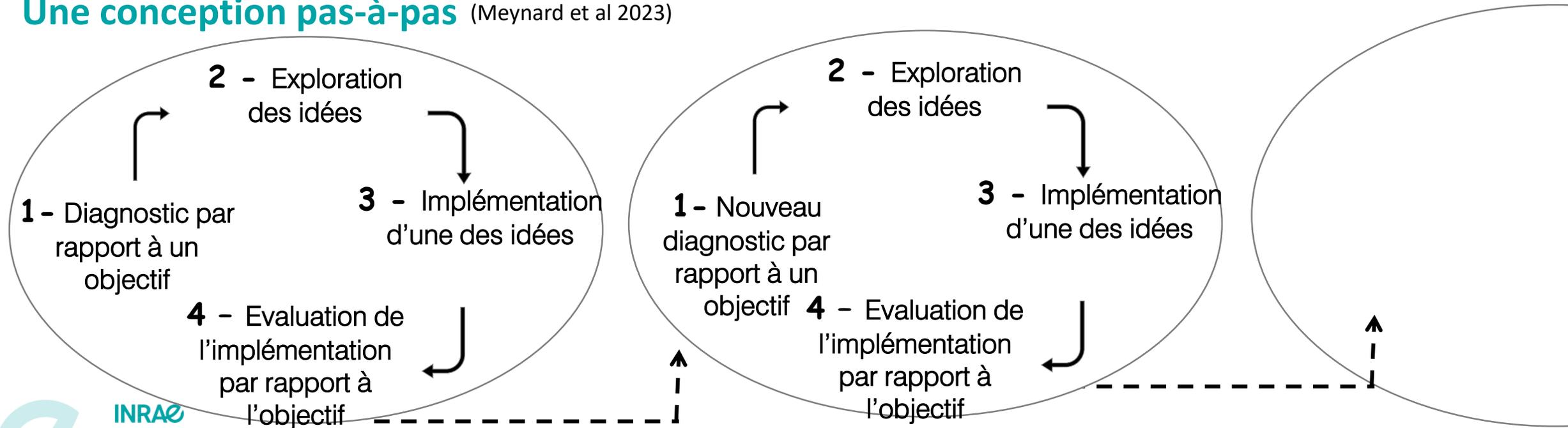
Cas d'étude : Pérennisation sur 10 ans de l'approvisionnement local & bio en pommes de terre pour une collectivité assurant des repas quotidiens dans 300 crèches en Ile de France

10 innovations identifiées chez les acteurs :

👤🌿 agriculteurs, 🏢 coopérative, 🚚 logisticien, 🏛️ collectivités, 👨🍳👁️ chefs cuisiniers

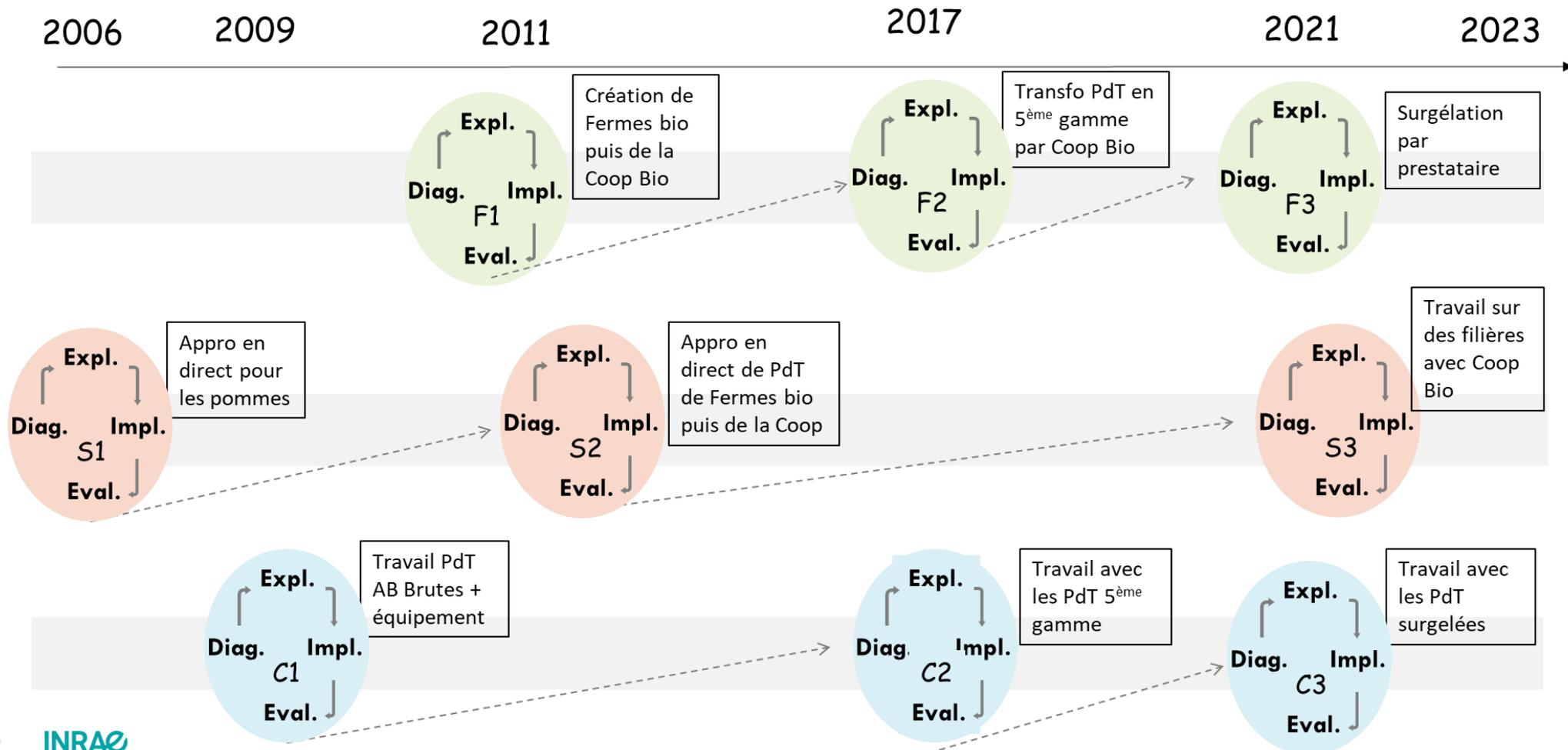
➤ ex. création d'une coopérative dédiée à la commercialisation de produits AB pour la restauration collective

Une conception pas-à-pas (Meynard et al 2023)



➤ Résultat 1 : Caractéristiques d'un processus de conception couplée

Cas d'étude : Pérennisation sur 10 ans de l'approvisionnement local & bio en pommes de terre pour une collectivité assurant des repas quotidiens dans 300 crèches en Ile de France



➤ Résultat 1 : Caractéristiques d'un processus de conception couplée

Cas d'étude : Pérennisation sur 10 ans de l'approvisionnement local & bio en pommes de terre pour une collectivité assurant des repas quotidiens dans 300 crèches en Ile de France

Des arènes d'échanges efficaces, multiples et diverses soutenant la coordination

- Echanges sur des affaires courantes
- Echanges sur des projets de développement
- Echanges sur des visées, ambitions de transformation

L'apprentissage de l'exploration conjointe et de la conception couplée

2009 --- 2017

Exploration
Disjointe

2017

Exploration conjointe
binaire



2018-...

Exploration
Conjointe



➤ Résultat 2 : Conditions de déploiement de l'innovation couplée

Cas d'étude : département de la Dordogne, objectif de tous les collèges en 100% AB

Un dispositif d'accompagnement comme condition efficace

La constitution d'une équipe au Conseil Dept. dédiée à l'accomp.

- *Embauche d'agents aux compétences variées*
- *Constitution d'une équipe trans-services*

Accompagnement systémique par projet-collège

Tous les acteurs d'un réseau autour d'un collège sont accompagnés simultanément

Une méthode polyvalente et adaptative, résultat d'apprentissages

Expérimentations →

- *Diversité de ressources proposées*
- *Mise à disposition des ressources par phases*

Mise à disposition de ressources multiples et variées

- *Partage de connaissances et savoir-faire*
- *Constitution de communautés de pratique*
- *Mise à disposition d'outils « physiques »*
- *Services*

Différents exemples de conception couplée qui en résultent

➤ Lien à d'autres projets de METABIO

Projet BIODET : freins et leviers pour un approvisionnement 100% bio dans les cantines scolaires

- INNOV'CO nous a permis d'aller plus loin sous l'angle de la conception couplée entre agriculture et restauration collective
 - Caractéristiques de la conception couplée
 - Caractéristiques de l'accompagnement qui facilite le déploiement de la conception couplée
 - Impacts, notamment sur la durabilité, des innovations issues de la conception couplée



➤ Questionnements en cours

Evaluation des processus de conception couplée et leur contribution à la transition agroécologique

- Évaluer les innovations vs évaluer le processus ?
- Approche commune pour évaluer impacts au niveau agricole et impacts au niveau des cantines ? => Aller vers une approche d'impacts territoriaux ?